

Project management para optimizar los fondos europeos

Eva Cuesta, directora general de Acerta España, explica a Metros² por qué el project management es la mejor opción para administrar correctamente los fondos Next Generation de la Unión Europea.



Eva Cuesta, directora general de Acerta España.

Next Generation EU es una oportunidad sin precedentes para regenerar el parque de viviendas español, y dar un salto de transformación en la sostenibilidad del sector residencial. Eva Cuesta, directora general de Acerta España, ha explicado a Metros² que “por eso es indispensable el uso eficiente de la gestión de los fondos europeos para que su impacto sea el mayor posible. Para ello, hay que cumplir dos retos fundamentales. Por un lado, ser capaces de ayudar a todos los propietarios de nuestro parque residencial para que puedan acceder a las ayudas que están descritas en el Plan de Recuperación Transformación y Resiliencia y por otro lograr ejecutar en tiempo y plazo los proyectos aprobados”.

El uso de metodologías efectivas y la experiencia en gestión demostrada por los servicios de project management ayuda sustancialmente a solventar ambos retos. “Es fundamental profundizar en la cultura de project management en cuanto a las herramientas y los instrumentos para gestionar eficazmente estos fondos”, ha declarado Eva Cuesta.

En España es el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia el marco que traza la hoja de ruta para estas ayudas. Para poner en marcha este plan, es necesaria la participación de los diferentes agentes económicos y sociales. Dentro de este plan cobra especial relevancia la rehabilitación del parque residencial edificado en España, “y lo hace porque el 50% de los edificios residenciales existentes son anteriores a 1980, esto es casi diez millones de viviendas, de las cuales casi un millón se encuentra en estado deficiente o ruinoso. Igualmente, al analizar su calificación energética, más del

“Esta puede ser una gran oportunidad. El parque residencial debe renovarse sobre todo con la colaboración de entidades públicas y privadas”.

80% tiene una E, F o G en emisiones y consumo, y solo un 0,2% tienen una calificación A. Si bien en los últimos años se ha incrementado el ritmo de mejoras y reformas en el parque residencial, el objetivo que establece el gobierno es pasar de 30.000 viviendas reformadas al año en 2021 a 300.000 en 2030 para conseguir un total de 1,2 millones en este periodo. Y es en este entorno y bajo el amparo de este plan, que se plantea la existencia de una nueva figura, el agente rehabilitador”, ha afirmado Eva Cuesta.

En este sentido, Acerta y el grupo de valoración y asesoramiento Tinsa han sellado un acuerdo por el que trabajarán de forma conjunta en el papel de agente rehabilitador, un vehículo que se encargará de dirigir y coordinar la gestión técnica, operativa y financiera de la rehabilitación energética de edificios en el seno del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia. “Como empresa líder en servicios de gestión de activos residenciales, tanto de obra nueva como de rehabilitación, aportamos un

gran conocimiento del sector y del mercado para afrontar la gestión integral desde la total objetividad e imparcialidad velando siempre por los intereses del cliente (coste, plazo y calidad) y buscando las mejores soluciones para llevar a cabo con éxito los proyectos”, ha destacado Eva Cuesta. “Este vehículo, que ya está realizando sus primeros proyectos piloto, trabaja con una visión 360º, desde la identificación de inmuebles con potencial de ahorro energético y el estudio económico-financiero que haga viable la actuación, hasta la gestión completa de las obras, incluyendo la contratación del equipo técnico y el control de los plazos”.

Una vez publicado el pasado 6 de octubre el Real Decreto que establece las características del plan de ayudas y las condiciones para la solicitud de los fondos, ahora deben ser las Comunidades Autónomas las que realicen las convocatorias concretando los requerimientos y procedimientos en sus respectivos territorios.

Por ello, la Asociación Española de Dirección Integrada de Proyecto (AEDIP) organizó el pasado 16 de Noviembre de 2021 un seminario web titulado “Gestión de la Rehabilitación: El Rol del project management en la Gestión de fondos Europeos”, en el que participó Eva Cuesta como ponente. “Traté de explicar en profundidad el rol del Project Manager como agente rehabilitador y cuáles deben ser sus principales funciones para ayudar a las comunidades y a los propietarios. Esta nueva figura deberá tener una visión completa del proceso, iniciando sus funciones de la mano de los diferentes interesados desde la fase de viabilidad, hasta la etapa final del proceso con el objeto de conseguir las ayudas estimadas inicialmente”, ha expresado Eva Cuesta. “Esta puede ser una gran oportunidad. Supone la gestión de estos fondos para la economía española y para la mejora de sostenibilidad y eficiencia energética en el actual parque de viviendas. El parque residencial debe renovarse sobre todo con la colaboración de entidades públicas y privadas”, ha concluido Eva Cuesta.



Eva Cuesta, directora general de Acerta España, y Pedro Soria, CCO de Tinsa.